

PROJEKTOWO-ZARZĄDCZE PODEJŚCIE DO INWESTYCJI

INWESTYCJE I PROJEKTY PRZEMYSŁOWE

ROZWÓJ PRZEMYSŁU POPRZEZ DOBRZE ZARZĄDZANE PROJEKTY

ELIMINACJA STRAT NA POZIOMIE PROJEKTOWANIA I REALIZACJI

15-16-17 października 2024, Warszawa

- OCENA EFEKTYWNOŚCI INWESTYCJI
- ZARZĄDZANIE POTRFELEM PROJEKTÓW
- BUDOWANIE KULTURY PROJEKTOWEJ
- MODERNIZACJA I MODYFIKACJA MAJĄTKU TECHNICZNEGO
- BUDOWA NOWEGO ZAKŁADU
- ROZBUDOWA ZAKŁADU
- OD CHAOSU DO HARMONII. JAK STWORZYĆ SYSTEM ZARZĄDZANIA PROJEKTAMI
- JAK URUCHOMIĆ PROJEKT
- JAK WYGLĄDA CYKL ŻYCIA PROJEKTU



- BEG Inżynierie Polska
- Colquimica Polska Sp. z o.o.
- Danfoss Poland Sp. z o.o.
- Elokon Polska Sp. z o.o.
- Jabil Poland Sp. z o.o.
- PRIMEBERG Engineering Sp. z o.o.

- Profesal Sp. z o.o.
- SMP Poland Sp. z o.o.
- Sohbi Craft Poland Sp. z o.o.
- Solaris Bus and Coach Sp. z o.o.
- Tenneco Federal Mogul S.A.



Ewelina Szulc
Project Manager

Szanowni Państwo,

Postęp cywilizacyjny zawsze był, jest i nadal będzie wyznaczany kolejnymi projektami, których realizacja ma miejsce dzięki podejmowaniu odważnych decyzji inwestycyjnych. **W warunkach gospodarki podlegającej zasadom wolnego rynku, a w szczególności podlegającej dynamicznie i głęboko zmieniającej się koniunkturze, krytyczną rolę odgrywa jednak nie samo podjęcie decyzji o rozpoczęciu projektu inwestycyjnego. Najważniejsze są przede wszystkim: jego odpowiednie przygotowanie oraz właściwa ocena zasadności ekonomicznej z punktu widzenia celów komercyjnych i społecznych.**

Z prawdziwą przyjemnością zapraszam na wyjątkowe masterclass „**PROJEKTOWO-ZARZĄDCZE PODEJŚCIE DO INWESTYCJI**”, które odbędzie się w Warszawie w dniach 15-17 października 2024 r.

Do omówienia doświadczeń zawodowych zaprosiliśmy praktyków, których wieloletnia praca, sukcesy i doświadczenie mogą być doskonałą inspiracją oraz podpowiedzią sprawdzonych rozwiązań. Przedstawią oni case studies ze swoich zakładów, skupiając się szczególnie na prawidłowym **skonstruowaniu i przeprowadzeniu projektu oraz na przyczynach, które spowodowały problemy w trakcie jego realizacji.**

Pragniemy Państwa wspierać przy zarządzaniu takimi projektami, dając możliwość pozyskania **wiedzy i inspiracji, ale też poznania osób, które codziennie zmagają się z podobnymi problemami. Zaprezentujemy przykłady z różnorodnych branż**, podobnie jak doświadczenia zakładów zróżnicowanych pod względem wieku, sposobu zarządzania, wykorzystywanych narzędzi, systemów jakości, tak by stworzyć jak najszerszy wachlarz inspiracji. Dodatkowym atutem spotkania będzie możliwość dyskusji i wymiany doświadczeń między uczestnikami, dzięki starannie zaaranżowanej przestrzeni i czasowi na efektywny networking.



Katarzyna Dutkalska
Conference Director

Serdecznie zapraszamy

Nasze MASTERCLASS kierujemy do:

- Prezesów, Członków Zarządu, Dyrektorów Zakładów
- Dyrektorów Działów Inwestycji i PMO (Project Management Office)
- Dyrektorów Operacyjnych
- Dyrektorów Technicznych
- Menedżerów Działów Technicznych/UR
- Menedżerów ds. Infrastruktury
- Menedżerów Produkcji
- Menedżerów Projektów i Portfeli Projektów
- Liderów Projektów
- Kierowników, Koordynatorów Facility
- Osób prowadzących lub przygotowujących się do prowadzenia projektów przemysłowych

A tak wypowiedali się Uczestnicy masterclass
„SYSTEMOWE PODEJŚCIE DO PROJEKTÓW PRZEMYSŁOWYCH NIE TYLKO W CZASIE KRYZYSU”,
wrzesień 2023



NA KONFERENCJACH MOVIDA JESTEM CYKLICZNIE OD 10 LAT. Z CZYSTYM SUMIENIEM MOGĘ POLECIC WSZYSTKIM UDZIAŁ W TYCH WYDARZENIACH. JAK ZAWSZE IDEALNA ORGANIZACJA. Nic dodać nic ująć. Jak zawsze DOBRA ZABAWA I NOWE KONTAKTY NETWORKINGOWE. Możliwość nieformalnego omówienia interesujących każdego tematów.

Kierownik UR, ROCKWOOL POLSKA Sp. z o.o.

BARDZO DOBRZE PRZYGOTOWANE MERYTORYCZNIE MASTERCLASS, NA KTÓRYM POJAWIŁO SIĘ DUŻO CIEKAWYCH OSÓB ZARÓWNO W GRONIE PRELEGENTÓW JAK I UCZESTNIKÓW. Kolacje biznesowo-networkingowe dały możliwość nawiązania relacji zawodowych pomiędzy Uczestnikami. Wieczory integracyjne dały sposobność do dyskusji na tematy poruszane podczas masterclass.

Członek Zarządu, TS CERT Sp. z o.o.

SZEROKI ZAKRES WIEDZY EKSPERTÓW W JEDNYM MIEJSCU. Profesjonalnie przygotowana konferencja pod względem organizacyjnym oraz doboru zakresu przekazywanej wiedzy. Kolacje biznesowo-networkingowe dały możliwość nawiązania relacji zawodowych pomiędzy Uczestnikami. Wieczory integracyjne dały sposobność do dyskusji na tematy poruszane podczas masterclass.

Specjalista ds. Infrastruktury Budowlanej, CP Glass S.A.
Oddział Huta Szkła ORZESZE

Będziemy rozmawiać o:

- **prawidłowym przygotowaniu projektu** – zaangażowaniu działów, dokumentacji, analizach, strategii, założeniach, zagrożeniach
- podejściu do **wyboru projektów oraz ich realizacji w podziale na ich różne grupy** w ujęciu praktycznym
- **nadzorze nad firmami zewnętrznymi** – dobrych praktykach, ocenie podwykonawców
- **rzeczywistym przebiegu projektu w zakładzie produkcyjnym** na przykładzie wdrożeń z zakresu automatyzacji, kontroli efektywności oraz instalacji nowej linii
- **kaskadowym podejściu do zarządzania projektami wraz z bramkami decyzyjnymi** w projekcie
- **kluczowych elementach/dokumentach** projektowych jakie stosuje Project Manager (**Karta Projektu, Gantt Chart, FMEA i CP, PPAP**)
- **outsourcingu** projektu – współpracy, ocenie ofert, optymalizacji kosztów
- **przygotowaniu zakładu do przeprowadzenia projektu zmiany**
- **monitoringu efektów** projektu
- **roli działu jakości** w procesie wdrażania projektu
- **przykładowych problemach** podczas wdrażania projektu
- **wymaganiach prawnych odnośnie do transferu maszyn i linii produkcyjnych**
- **szansach i ryzykach** w planowaniu dla nowych obiektów przemysłowych

PARTNERZY MERYTORYCZNI:



IPM to zintegrowana metodologia o klarownej filozofii:

Dostarczenie wiedzy i praktyk dla skutecznej realizacji projektów.

Szybko, przejrzysto, praktycznie!



**faz projektów
przemysłowych**



**praktyczne
kroki**



**zestawy
najlepszych praktyk**



**ponad 70 praktycznych
dokumentów i narzędzi**



PRIMEBERG Engineering to zespół doświadczonych Kierowników Projektu oraz Menadżerów Operacyjnych. Wspieramy firmy w zarządzaniu projektami przemysłowymi, wdrażaniu podejścia projektowego, zarządzaniu operacyjnym oraz integracji nowego majątku technicznego z istniejącym. Oferujemy usługi doradcze oraz na zasadzie Interim Management realizowane przez dynamicznych, zmotywowanych i doświadczonych profesjonalistów z udokumentowanymi osiągnięciami w zarządzaniu projektami w Polsce i Europie.

Wykorzystując unikalną metodologię Industrial Project Management (IPM) i proaktywne podejście, naszą misją jest pomoc każdemu Klientowi w jego rozwoju, od inicjatywy projektu aż do jego zakończenia i przekazania użytkownikowi.

PRIMEBERG Engineering posiada możliwości realizacji pełnego spektrum projektów, począwszy od studium o niewielkiej skali aż do dostarczania kompleksowych usług inżynierskich dla dużych projektów przemysłowych. Większość naszych projektów to projekty średniej skali, obejmujące obiekty typu Brownfield i Greenfield, w tym modyfikacje, modernizacje, relokacje i optymalizacje linii oraz procesów produkcyjnych i usuwanie wąskich gardeł.

Inspiracje, dobre praktyki, nowoczesne rozwiązania

15 października 2024 r.

8:30 rejestracja i poranna kawa ☕

9:00 OTWARCIE MASTERCLASS

Ewelina Szulc, Project Manager, MOVIDA Sp. z o.o. S.k.

9:10 CZEGO BRAKUJE POPULARNYM METODYKOM
PROJEKTOWYM DO EFEKTYWNEGO ZARZĄDZANIA
PROJEKTAMI PRZEMYSŁOWYMI?



METODOLOGIA I STRATEGIA

- co to są projekty przemysłowe i czym się odróżniają od innych
- typów projektów?
- metoda TOC (Total Cost of Ownership) i jej wpływ na efektywność inwestycji
- skuteczne zarządzanie projektem przemysłowym krok po kroku -
- zestaw dobrych praktyk i sprawdzonych narzędzi opracowanych w ramach metodyki Industrial Project Management (IPM)
- zarządzanie portfolio inicjatyw projektowych - kiedy i dlaczego inicjatywa staje się projektem?
- przygotowanie projektu - co projekt ma dostarczyć dla organizacji?
- definicja produktów i wykonania - jak zapewnić jakość projektu?
- realizacja - jak skutecznie zarządzać zasobami własnymi i zewnętrznymi?
- zamknięcie projektu - czy osiągnięto cele projektu i jak poprawiać efektywność przyszłych projektów?

Istnieje wiele różnych metodologii projektowych dających dobre podstawy do zarządzania projektami. Jednak **efektywne zarządzanie dużymi projektami przemysłowymi wymaga uzupełnienia o dodatkowe elementy**. Podczas prezentacji wskazane zostaną konkretne, bardzo istotne elementy projektów przemysłowych, których nie zawierają popularne metodyki projektowe. **Zaprezentujemy przykładowe narzędzia oraz ich wpływ na TOC (Total Cost of Ownership) kluczowych produktów projektu i efektywność inwestycji na przykładzie projektu rozbudowy zakładu przemysłowego**. Omówimy **główne kroki w projekcie** oraz **zaprezentujemy „skrzynkę narzędziową” dla projektów przemysłowych** opracowaną w ramach metodyki IPM. Porozmawiamy o **dobrych praktykach, najczęściej popełnianych błędach i ich konsekwencjach**, oraz o tym, jak znacznie zwiększyć szanse na sukces projektu przemysłowego.

Ekspert: **Dariusz Weber**, Dyrektor Zarządzający PRIMEBERG Engineering Sp. z o.o.

10:45 przerwa na kawę ☕

11:00 OD CHAOSU DO HARMONII. JAK STWORZYĆ
SYSTEM ZARZĄDZANIA PROJEKTAMI W OBSZARZE
OPTIMALIZACJI PROCESÓW LOGISTYCZNYCH
I SYSTEMÓW IT PRZEDSIĘBIORSTWA PRODUKCYJNEGO
W BRANŻY AUTOMOTIVE



- rodzące się potrzeby w organizacji. Skąd wziąć pomysły na projekty
- wszystkie projekty są ważne. Jak zdecydować, który projekt powinien być realizowany jako pierwszy
- administrowanie projektem. **Jak stworzyć optymalną dokumentację projektową**
- trudny start. **Jak uruchomić projekt**
- fazy projektu. **Jak wygląda cykl życia projektu**
- status zadań. Jak monitorować postępy projektów

- dobre praktyki. **Jak dobrze podsumować zakończony projekt**
- narzędzia. **Jak stworzyć środowisko do zarządzania projektami**

Ekspert: **Kamil Witek**, Logistics Processes Leader, Solaris Bus and Coach Sp. z o.o.

12:15 przerwa na kawę ☕

12:30 BRANŻA SAMOCHODOWA JAKO
POLIGON DO PROWADZENIA PROJEKTÓW
INWESTYCYJNYCH



- opis środowiska, w którym pracuje branża samochodowa
- projekty związane z redukcją i optymalizacją kosztów
- projekty związane z nowymi wdrożeniami, w podziale na kategorie trudności i stopień skomplikowania
- podsumowanie zawierające możliwe ścieżki dalszego rozwoju

Branża samochodowa nadal jest jednym z motorów napędzających rozwój gospodarki. Tempo wdrażania zmian i nowych projektów inwestycyjnych nieustannie przyspiesza i związane jest to zarówno z wdrożeniami nowych platform, jak i koniecznością redukcji kosztów. W prezentacji przedstawimy zarówno informacje o podejściu do wyboru projektów, jak i ich realizacji w podziale na ich różne grupy w ujęciu praktycznym.

Ekspert: **Tomasz Michalik**, Dyrektor Techniczny, SMP Poland Sp. z o.o.

14:00 przerwa na obiad 🍽️

14:45 SKUTECZNE WDRAŻANIE ZMIAN W ZAKŁADZIE
PRZEMYSŁOWYM Z WYKORZYSTANIEM PODEJŚCIA
PROJEKTOWEGO. WPŁYW KULTURY PROJEKTOWEJ NA
ROZWÓJ FIRMY



METODOLOGIA I STRATEGIA

- czym jest podejście projektowe i kultura projektowa
- analiza systemu zarządzania projektami
- portfolio projektów w zakładzie przemysłowym
- czym powinna się charakteryzować praktyczna metodyka projektowa
- proces szkolenia pracowników z zarządzania projektami
- efektywna realizacja projektów

Celem prezentacji jest **omówienie roli podejścia projektowego i kultury projektowej** w zakładzie przemysłowym. Zaprezentowane zostaną **przykładowe, sprawdzone narzędzia i dokumenty oraz dobre praktyki związane z budowaniem podejścia projektowego**. Porozmawiamy o tym, **jak zachęcić pracowników do realizacji projektów** oraz jak skutecznie zaplanować i przeprowadzić szkolenia z zarządzania projektami. Poruszymy **kwestie typów i ścieżek projektowych oraz przyczyn niepowodzeń projektów**.

Ekspert: **Dariusz Weber**, Dyrektor Zarządzający PRIMEBERG Engineering Sp. z o.o.

15:45 PANEL EKSPERTÓW
Dariusz Weber, Kamil Witek, Tomasz Michalik



16:15 zakończenie pierwszego dnia masterclass

18:00 wspólna kolacja z elementami integracji 🍷

16 października 2024 r.

8:30 rejestracja i poranna kawa ☕

9:00 WDRAŻANIE NOWYCH TECHNOLOGII I PROCESÓW PRODUKCYJNYCH Z UŻYCIEM KASKADOWEGO (WATERFALL) PODEJŚCIA DO PROJEKTÓW W PRZEMYSŁE USŁUG ELEKTRONICZNYCH (EMS)



- prezentacja zakładu Jabil i wprowadzenie do sektora EMS
- omówienie kaskadowego podejścia do zarządzania projektami wraz z bramkami decyzyjnymi w projekcie
- prezentacja 2-3 nowych technologii/procesów wdrożonych ww. metodyką
- przegląd kluczowych elementów/dokumentów projektowych jakie stosuje Project Manager (Karta Projektu, Gantt Chart, FMEA i CP, PPAP)
- budowanie kompetencji Project Managera w ujęciu o wymogi branżowe, klientów i międzynarodowe (PMP, IRIS ISO22162, IATF 16949)

Ekspert: **Tomasz Treichel**, Project Manager, Jabil Poland Sp. z o.o.

10:30 przerwa na kawę ☕

10:45 PRAKTYCZNE PODEJŚCIE DO EFEKTYWNEGO ZARZĄDZANIA INWESTYCJAMI NA PRZYKŁADZIE ZAKŁADU PRODUKCYJNEGO COLQUIMICA



- prezentacja korporacyjna – kilka słów o firmie produkcyjnej Colquimica
- automatyzacja procesów produkcyjnych – zarządzanie w międzynarodowym środowisku
- wdrożenie systemu monitoringu efektywności produkcyjnej – OEE (jaki wskaźniki i czemu mają służyć)
- instalacja nowej linii produkcyjnej – pozwolenia środowiskowe, podejście zarządcze
- ocena efektywności inwestycji zgodnie z portfelem projektu – kontrola projektu od fazy początkowej do odbioru
- NADZÓR nad firmami zewnętrznymi – dobre praktyki, ocena podwykonawcy

Celem prelekcji będzie przedstawienie rzeczywistego przebiegu projektu w zakładzie produkcyjnym na przykładzie trzech wdrożeń z zakresu automatyzacji, kontroli efektywności oraz instalacji nowej linii. Przedstawię dobre praktyki, z których korzystamy w zakresie kontroli i nadzoru nad podwykonawcami.

Ekspert: **Jacek Mazur**, Projects and Investments Manager, Colquimica Polska Sp. z o.o.

12:15 przerwa na kawę ☕

12:30 SYMULACJE KOMPUTEROWE JAKO ZMIANA PARADYGMATU MYŚLENIA O PROCESIE PROJEKTOWANIA I DOSKONALENIA LINII PRODUKCYJNYCH



- korzyści płynące ze stosowania symulacji
- realizacje wewnętrzne i zewnętrzne
- pomysły na wykorzystanie symulacji w przyszłości

Sohbi Craft Poland już drugi rok z rzędu z powodzeniem rozwija projekt komputerowych symulacji. Doświadczenia zdobyte przy wewnętrznych realizacjach umożliwiły nam rozwój usługi polegającej na obejmowaniu całych obszarów produkcji klienta symulacjami. Prelekcja wsparta szeregiem przykładów faktycznych realizacji.

Ekspert: **Marcin Zieliński**, Ekspert Inżynierii Przemysłowej, Sohbi Craft Poland Sp. z o.o.

PROJEKTOWO-ZARZĄDCZE PODEJŚCIE DO INWESTYCJI

Inspiracje, dobre praktyki, nowoczesne rozwiązania

13:45 przerwa na obiad 🍽️

14:30 DEKARBONIZACJA PRZEMYSŁU NA PRZYKŁADZIE NOWOCZESNEJ FABRYKI W GRODZISKU MAZOWIECKIM



- dekarbonizacja przemysłu – przedstawienie ścieżki dekarbonizacyjnej w nowoczesnej fabryce w Grodzisku Mazowieckim, będącej pierwszą neutralną emisyjnie fabryką w grupie Danfoss na świecie
- ESG strategia – jak zapewnić opłacalność inwestycji dbając jednocześnie o środowisko oraz lokalną społeczność
- zarządzanie projektem budowy – wyzwania oraz analiza procesu budowy fabryki w czasie pandemii COVID-19

Wzrost cen energii, rosnąca świadomość implementacji konkretnych działań w ramach strategii ESG (Environmental, Social, Governance) przy zapewnieniu opłacalności inwestycji, to dzisiejsze wyzwania, przed którymi stoją zakłady produkcyjne. Podczas prezentacji pokażę Państwu **case study fabryki, która jest pierwszą na świecie neutralną emisyjnie w grupie Danfoss**. Fabryka w Grodzisku Mazowieckim stanowi doskonały przykład, jak skutecznie realizować ścieżkę dekarbonizacji w nowo budowanych oraz modernizowanych zakładach produkcyjnych. Podzielię się wyzwaniami, z jakimi się zetknęliśmy podczas procesu budowy, w bardzo trudnych warunkach, jakie narzuciła pandemia COVID-19. Mimo tych trudności udało się uruchomić pierwszą linię produkcyjną zaledwie po 8 miesiącach od rozpoczęcia budowy. **Prezentacja będzie źródłem inspiracji dla wszystkich zainteresowanych przyszłością przemysłu, innowacjami technologicznymi oraz zrównoważonym rozwojem.**

Ekspert: **Maciej Cielątkowski**, Project Manager, Industry Decarbonization, Danfoss.Poland Sp. z o.o.

15:45 przerwa na kawę ☕

16:00 DOBRE PRAKTYKI PRZY PROJEKTOWANIU OBIEKTÓW PRZEMYSŁOWYCH



METODOLOGIA I STRATEGIA

- inwestor w procesie projektowania, czyli jak przygotować się do tego zadania
- kim jest dobry projektant w obecnych czasach
- optymalny proces projektowania – kluczowy etap w inwestycji

W procesie inwestycyjnym **projektowanie jest jednym z kluczowych etapów**. Decyzje projektowe będą miały istotny wpływ na inwestycję nie tylko podczas jej realizacji, ale także przez cały cykl użytkowania obiektu. Podczas wystąpienia poruszone zostaną **aspekty, które powinien znać każdy inwestor przed wyborem projektanta**.

Podczas prelekcji zostaną omówione **najważniejsze** elementy umowy oraz zasady współpracy stron na etapie wyboru projektanta. Optymalny proces projektowania to klucz do sukcesu całej inwestycji – to wtedy zapadają najważniejsze decyzje o wydajnościach, kosztach inwestycji i utrzymania obiektu oraz czasie realizacji budowy. W ostatniej części wystąpienia **poruszone zostaną tematy związane z zagadnieniami technicznymi oraz optymalizacyjnymi**.

Ekspersi: **Robert Grudziąż**, Architekt Prowadzący, Z-ca Dyrektora Działu Projektowego, **Dominik Bosek**, Architekt Prowadzący, **BEG Inżynierie Polska Sp. z o.o.**

17:15 zakończenie drugiego dnia masterclass

18:00 wspólna kolacja biznesowo- networkingowa 🍷

17 października 2024 r.

8:30 rejestracja i poranna kawa ☕

9:00 BUDOWA SYSTEMU ZBIERANIA DANYCH DLA WŁASNYCH POTRZEB



Codziennie zalewają nas informacje dotyczące wdrożeń nowych coraz bardziej wyszukanych systemów, które planują i optymalizują procesy produkcyjne. Jednak punktem wspólnych dla nich wszystkich jest i wiarygodność zebranych danych procesowych. Szczególnie w takim przypadku jak nasz zakład, w którym mamy bardzo dużą różnorodność parku maszynowego czy to ze względu na rodzaje występujących systemów sterowań maszyn czy roku ich produkcji. W mojej kilkudziesięcioletniej karierze nie udało mi się spotkać firmy, która spełniałaby nasze wymagania. Oczywiście w ramach dostępnego budżetu. W związku z powyższym **ponad dziesięć lat temu podjąłem decyzję o próbie samodzielnej budowy systemu skrojonego na naszą miarę. Budowa takiego właśnie rozwiązania jest tematem, którym chciałbym się podzielić**

- brak rozwiązań dedykowanych dla specyficznych firm
- największe przeszkody
- dlaczego tak trudno zebrać dane
- sukces czy porażka

Ekspert: **Zbigniew Kwietniewski**, Dyrektor Techniczny, **Tenneco Federal Mogul S.A.**

10:15 przerwa na kawę ☕

10:30 WDROŻENIE SYSTEMU CMMS – PRZYKŁADY DOBRYCH PRAKTYK PLANOWANIA INWESTYCJI ORAZ PROWADZENIA PROJEKTU WDROŻENIA



- kim jesteśmy
- czym jest system CMMS
- analiza potrzeb i opracowanie celu projektu
- tworzenie zakresu projektu w dziale technicznym
- jak zaplanować budżet na wdrożenie
- uzasadnienie biznesowe - Przykład Case Study ROI dla systemu CMMS
- jak przygotować się do wdrożenia?
- case study – cz.1 (zaplanowane projekty)
- analiza ryzyka projektu wdrożenia
- wskaźniki efektywności projektu
- case study – cz.2 (Efekty z projektów zestawione z założeniami)
- jak wdrożenie może się nie udać? Anty case study.
- wykorzystanie CMMS do prowadzenia projektów
- FAQ (najczęściej zadane pytania)
- QA (pytania i odpowiedzi od uczestników)

Ekspert: **Dominik Lubera**, Menadżer produktu CMMS, **Profesal Sp. z o.o.**

12:00 przerwa na kawę ☕

12:15 KOMPLEKSOWE PODEJŚCIE DO ZARZĄDZANIA BEZPIECZEŃSTWEM MASZYN W ZAKŁADACH PRZEMYSŁOWYCH



Ekspert: **Mariusz Głowicki**, Prezes Zarządu, **ELOKON SP. z o.o.**

13:30 obiad 🍴

14:30 rozdanie certyfikatów i zakończenie masterclass

A tak wypowiedzieli się Uczestnicy masterclass
„SYSTEMOWE PODEJŚCIE DO PROJEKTÓW PRZEMYSŁOWYCH
NIE TYLKO W CZASIE KRZYŻYSU”,
wrzesień 2023

MASTERCLASS PRZYGOTOWANE I PROWADZONE W PROFESJONALNY I OPTIMALNY SPOSÓB. Prelekcje były CIEKAWE I INSPIRUJĄCE. DOSTOSOWANE DO OBECNEGO CZASU I DAJĄCE WIZJĘ na najbliższe lata w zmieniających się tendencjach zarówno w Polsce jak i na świecie. Kolacje dały możliwość poznania osób i porozmawiania w mniejszym gronie na temat wspólnych doświadczeń zawodowych i specyfikacji pracy w innych organizacjach. Była możliwość porozmawiania także o tematach poruszanych na masterclass i porównania jak są realizowane lub sposób podejścia do nich w poszczególnych firmach.

Koordinator Zadań Inwestycyjnych, ArcelorMittal Warszawa Sp. z o.o.

Masterclass w pełni profesjonalnie przygotowane. Obsługa wzorowa, nic nie jest zostawione przypadkowi. Kolacje biznesowo-networkingowe jak najbardziej spełniły moje oczekiwania. DOSKONAŁA ATMOSFERA DO NAWIĄZANIA KONTAKTÓW ORAZ DISKUSJI NA TEMATY ZAWODOWE W PRZYJAZNEJ ATMOSFERZE.

Dyrektor Techniczny, Fabryka Broni „kucznik” - Radom Sp. z o.o.

DOSKONAŁE PRZYGOTOWANE PRELEKCJE. PROWADZĄCY INTERESUJĄCO OMAWIAJĄ POSZCZEGÓLNE ZAGADNIENIA. ŚWIETNIE PROWADZONE PANELE DISKUSYJNE. Obsługa ze strony MOVIDA na najwyższym poziomie. Kolacje biznesowo-networkingowe zdecydowanie dały możliwość nawiązania relacji zawodowych pomiędzy Uczestnikami. Wieczory integracyjne dały sposobność do dyskusji na tematy poruszane podczas masterclass.

Inżynier Zakładu, O-I Poland S.A.

PEŁEN PROFESJONALIZM, INTERESUJĄCE TEMATY, BARDZO WYSOKI POZIOM, DOBRA ORGANIZACJA, PRZYSTĘPNOŚĆ TEMATYKI. Kolacje biznesowo-networkingowe dały możliwość nawiązania relacji zawodowych pomiędzy Uczestnikami. Wieczory integracyjne dały sposobność do dyskusji na tematy poruszane podczas masterclass.

Prezes, JUL-TOM Dorota Szczepanik-Gurgul

SYLWETKI PRELEGENTÓW



Maciej Cielątkowski, Strategy & Business development manager, East Europe Region, Danfoss Poland sp. z o.o.

Absolwent Uniwersytetu Gdańskiego na kierunku Zarządzanie ze specjalnością Inwestycji oraz Nieruchomości. Dodatkowo ukończył studia podyplomowe z Big Data Analyzy Danych w Szkole Głównej Handlowej w Warszawie. **Posiada ponad 8-letnie doświadczenie w branży produkcyjnej pracując w Europie Wschodniej na obszarze obejmującym 16 krajów. W swojej karierze z sukcesem buduje, wdraża oraz monitoruje strategię wzrostowe. Zarządza projektami, wykorzystując nowoczesne metodologie, koncentrując się na procesach, systemach oraz ludziach. W ostatnich miesiącach ściśle rozwija ścieżkę dekarbonizacyjną w nowoczesnej fabryce w Grodzisku Mazowieckim, gdzie pełni rolę przewodnika. Jest zaangażowany w zrównoważony rozwój przemysłu, prowadząc projekty dekarbonizacyjne.**



Mariusz Głowicki, Prezes Zarządu, ELOKON Sp. z o.o.

Absolwent Wydziału Mechatroniki Politechniki Warszawskiej i Wydziału Zarządzania Uniwersytetu Warszawskiego. **Posiada doświadczenie w projektowaniu, wdrażaniu i certyfikacji systemów bezpieczeństwa w kraju i za granicą. Zakres jego działalności to również ocena ryzyka i zgodności maszyn. Realizował projekty m. in. dla klientów z sektora energetyki, branży spożywczej, budowlanej, AGD i automotive. Autor wielu artykułów w wydawnictwach branżowych, reprezentant Komitetów Technicznych PKN. Certyfikowany specjalista w dziedzinie bezpieczeństwa funkcjonalnego (UDT-CERT).**



Robert Grudziąć, Zastępca Dyrektora Biura Projektów, BEG Inżynierie Polska.

Absolwent Politechniki Warszawskiej Wydziału Architektury oraz Warszawskiej Szkoły SGGW o specjalności Architektura Krajobrazu. Architekt z uprawnieniami do projektowania, posiada dodatkowo uprawnienia rzeczoznawcy ds. Higieniczno-Sanitarnych oraz BHP. Od ponad 20 lat pracownik BEG Inżynierie Polska, od dwóch lat na stanowisku Zastępcy Dyrektora Biura Projektów. Swoje doświadczenie wykorzystuje jako Architekt prowadzący, **odpowiedzialny za koordynację prac projektowych przy wiodących projektach firmy BEG Inżynierie Polska, dla klientów z sektora przemysłowego, logistycznego, handlowego oraz biurowego. Pełni funkcję BIM managera w oprogramowaniu Revit, oraz posiada długoletnie doświadczenie pracy w zespołach międzynarodowych.**



Zbigniew Kwieciszewski, Dyrektor Techniczny, TennecoFederal Mogul S.A.

Absolwent Politechniki Rzeszowskiej Wydział Budowy Maszyn i Lotnictwa. W zakres moich obowiązków od roku 2020 można zaliczyć:

- budowa, modernizacja i optymalizacja linii produkcyjnych
- wdrażanie nowych produktów, analizy techniczne oraz wprowadzanie oprzyrządowania niezbędnego do ich uruchomienia
- budowa, nadzór i optymalizacja sieci energetycznych takich jak sieć sprężonego powietrza czy wewnątrzzakładowa sieć ciepłownicza
- dostosowanie maszyn i urządzeń do wymagań bezpieczeństwa



Dominik Lubera, Menadżer produktu CMMS, Profesal Sp. z o.o.

Absolwent Kierunku Zarządzanie i Inżynieria Produkcji na Akademii Górniczo-Hutniczej w Krakowie oraz absolwent Akademii Zarządzania Technicznego. **Zajmuję się nie tylko rozwojem systemu CMMS Profesal Maintenance, opierając się o doświadczenia użytkowników, ale i pomaga w dostosowaniu oprogramowania do potrzeb Klientów. Dodatkowo pomaga w opracowaniu strategii zarządzania zmianą w działach technicznych. Po godzinach pasjonat kultury Lean, Przemysłu 4.0 i techniki design thinking.**



Jacek Mazur, Projects and Investments Manager, Colquimica Polska Sp. z o.o.

Manager z kilkuletnim doświadczeniem w obszarze inwestycji oraz zarządzania technicznym obiektem przemysłowym. Początkowo związany z utrzymaniem ruchu na stanowisku Koordynatora, od 9 lat pełni rolę Project Managera w firmie Colquimica. Odpowiedzialny za planowanie i realizowanie inwestycji, monitorowanie infrastruktury technicznej zakładu, kontakt z serwisami zarówno w Polsce jak i za granicą. Jest pełnomocnikiem ds. nadzoru nad urządzeniami podlegającymi pod

Urząd Dozoru Technicznego oraz Centralny Rejestr Operatorów. Był odpowiedzialny za rozbudowę zakładu produkcyjnego wewnątrz korporacji, wdrożenie i utrzymanie na wysokim poziomie OEE oraz automatyzację procesów produkcyjnych.

PROJEKTOWO-ZARZĄDCZE PODEJŚCIE DO INWESTYCJI

Inspiracje, dobre praktyki, nowoczesne rozwiązania



Tomasz Michalik, Dyrektor Techniczny, SMP Poland sp. z o.o.

Doświadczony menadżer, zarządza obszarami związanymi z nowymi wdrożeniami, a także ze wsparciem technicznym.

Obecnie od ponad 14 lat kieruje Działem R&D zatrudniającym zespół 50 inżynierów projektujących wyroby oraz opracowujących technologie wytwarzania na potrzeby wymagającego rynku samochodowego tak na potrzeby rynku pierwotnego jak i wtórnego. Ukończył Wydział Inżynierii Produkcji SGGW w Warszawie w 1992r. Doświadczenia zawodowe zbierał pracując jako asystent naukowy w Instytucie Warzywnictwa, następnie na stanowisku Development & Engineering Manager w Philips Components oraz Dyrektor ds. Rozwoju w Rosti Sp. z o.o. obecnie jako Dyrektor Techniczny w SMP Poland Sp. z o.o. **Zakres prowadzonych przez niego projektów jest bardzo szeroki. Oprócz tych spektakularnych, związanych z relokacją produkcji i linii technologicznych z USA, Danii, UK do Polski i Chin, także projekty związane z wdrażaniem nowych wyrobów, nowych materiałów i technologii, często rozwiązań autorskich, pozwalających uzyskać bądź powiększyć przewagę konkurencyjną. W centrum jego zainteresowań jest budowa i wdrożenie systemów oraz efektywnych procesów ciągłej poprawy w obszarze wdrażania nowych wyrobów dla przemysłu samochodowego.**



Tomasz Treichel, PMP, Jabil Poland Sp. z o.o.

Certyfikowany (PMP) Project Manager z 20 letnim doświadczeniem w sektorze produkcji elektroniki kontraktowej (EMS)

Absolwent uczelni UMK Toruń (Prawo), Politechniki Gdańskiej (Lean Six Sigma Black Belt) oraz Uniwersytetu Kozińskiego (we współpracy z GFKM) – Zarządzanie Projektami. **Obecnie na stanowisku PMO SME (Subject Matter Expert) w dziale wdrażania nowych projektów (NPI).** Kariera zawodowa to 14 lat pracy w Dziale Jakości (od technika poprzez inżyniera do Lidera Jakości) oraz 6 w Zarz. Projektach Na swoim stanowisku zajmuję się obecnie optymalizacją standardu pracy wdrażania nowych projektów, monitorowanie portfela projektów wdrożeniowych oraz współpracę ze strukturami regionalnymi i globalnymi w pionie PMO. **W swojej karierze prowadził różne projekty wdrożeniowe od produkcji TV, przez panele solarne, automatykę do sektora kolejowego bo elementy smart home i różnego rodzaju mierników i czujników (gazu, energii). Na przestrzeni kariery zawodowej prowadził też projekty Six Sigma we metodologii DMAIC oraz tworzyłem programy rozwojowo-szkoleniowe, gdyż moją kolejną pasją są szkolenia i mentoring. (Jestem również Trenerem Biznesu w warszawskiej Grupie Set).**



Dariusz Weber – Dyrektor Zarządzający, PRIMEBERG Engineering Sp. z o.o.

Menadżer z ponad 20 letnim doświadczeniem w przemyśle. Zarządzał spółkami z branży produkcyjnej i usługowej, piastując stanowiska takie jak: Członek Zarządu – Dyrektor Zarządzający, Dyrektor Generalny i Prezes Zarządu. Reorganizował struktury oraz doskonalił procesy w wielu obszarach działalności przedsiębiorstw, m.in. w zakupach, logistyce, utrzymaniu ruchu, produkcji, kontroli jakości. Ekspert w zakresie zarządzania projektami przemysłowymi, współtwórca metodyki Industrial Project Management (IPM). Posiada wiedzę z zakresu takich metodologii, jak: Lean Manufacturing, Six Sigma, TPM. Zbudował nowoczesną strukturę przedsiębiorstwa świadczącego usługi w zakresie zarządzania technicznego i realizacji projektów przemysłowych. Wdrażał procedury efektywnego zarządzania zasobami operacyjnymi przy wykorzystaniu znanych metodologii i strategii. Absolwent Wydziału Mechanicznego Politechniki Koszalińskiej i studiów MBA. Praktyk – wykładowca MBA i Akademii Zarządzania Technicznego. **Menadżer wielu projektów przemysłowych i optymalizacyjnych realizowanych m.in. w Polsce, Niemczech, Francji, Rumunii. Jako Dyrektor Generalny zakładu produkcyjnego organizował biuro projektowe odpowiedzialne za rozbudowę zakładu**



Kamil Witke - Lider Procesów Logistycznych, Solaris Bus & Coach Sp. z o.o.

Absolwent logistyki i zarządzania produkcją oraz zarządzania projektami IT na Uniwersytecie Ekonomicznym w Poznaniu. **Posiada ponad 17 letnie doświadczenie logistyczne w różnych branżach na stanowiskach menadżerskich. Od 2019 roku odpowiada w Solaris za zespół realizujący projekty optymalizujące procesy w obszarze logistyki i intralogistyki. Entuzjasta zarządzania projektami, co wyraża poprzez wdrażanie metodologii prowadzenia projektów oraz zarządzanie portfelem projektów logistycznych. Posiadacz certyfikatów Prince2, Agile Project Management oraz IPMA-D. Prowadził i współpracował przy licznych projektach usprawniających, w tym największym z nich - budowy oraz uruchomienia Nowego Centrum Magazynowego Solaris w aspektach przygotowania infrastruktury oraz procesów logistycznych.**



Marcin Zieliński, Ekspert Inżynierii Przemysłowej/ Twórca Symulacji, Sohbi Craft Poland Sp. z o.o.

Z wykształcenia japończyk, obecnie Ekspert Inżynierii Przemysłowej. W firmie piastował najróżniejsze stanowiska, od Menadżera Sekcji Administracji do Pełnomocnika Zarządu ds. Zarządzania Ryzykiem. Przez większość zatrudnienia w SCPL pełnił też funkcję **Pełnomocnika Zarządu ds. ISO.** Koordynował proces wdrożenia standardu ISO/TS (późniejszy IATF) w organizacji oraz przeszkolił z tematyki ISO setki pracowników.

Od końca 2022 roku rozwija projekt związany z wdrożeniem procesu projektowania i doskonalenia linii produkcyjnych przy wykorzystaniu symulacji tworzących przy pomocy specjalistycznego oprogramowania; jest to pionierski projekt dla Grupy Sohbi o zasięgu potencjalnie ogólnosiwiatowym, stwarzający m.in. olbrzymi potencjał szkoleniowy dzięki możliwości wizualizacji i oceny wpływu stosowanych udoskonalień.