

# e-Forum

# JAKOŚĆ W PRZEMYŚLE

9-10 marca 2021



SPOTKANIA ONLINE  
MARZEC 2021

16-17 marca 2021

## KLUCZOWE WSKAŹNIKI EFEKTYWNOŚCI

wskaźniki efektywności,  
narzędzia pomiaru i analizy  
danych, zarządzanie  
ryzykiem jakościowym

### CASE STUDIES:

BorgWarner Poland Sp. z o.o.

Bridgestone Poznań Sp. z o.o.

BWI Poland Technologies Sp. z o.o.

Nexteer Automotive

TOYOTA MMP Sp. z o.o.

Turck Automation Technology

## JAKOŚĆ DOSTAWCÓW

najlepsze praktyki  
we współpracy z dostawcami  
– proaktywna ocena ryzyka,  
wdrożenie, rozwój,  
rozwiązywanie problemów

### CASE STUDIES:

BWI Poland Technologies Sp. z o.o.

Eaton Automotive Components Sp. z o.o.

Husqvarna Poland Sp. z o.o.

ODITK Consulting Sp. z o.o.

SMA Magnetics Sp. z o.o.

Vita Polymers Poland Sp z o.o.

**MOVIDA #CONNECTED** to najlepsze praktyki konferencyjne w formacie online!

- merytoryczne prelekcje wygłoszone przez doświadczonych ekspertów
- wyłącznie studia przypadków
- gwarancja wysokiej jakości
- wymiana doświadczeń
- dyskusje networkingowe

Szanowni Państwo,

Serdecznie zapraszam na **dwa uzupełniające się wydarzenia online MOVIDA#CONNECTED** z obszaru zarządzania jakością w przemyśle.

Jak co roku pragniemy **Państwa zainspirować i zachęcić do wspólnej dyskusji** o wyzwaniach i doświadczeniach w pracy menadżera jakości.

W tej edycji istotne okazały się **kluczowe wskaźniki efektywności dla jakości**, przykłady zastosowania **monitorowania jakości i procesów**, efektywne sposoby ich wykorzystania, jak również przykłady analityki kosztów.

**Jakość dostaw** to kluczowy element jakości wytwarzanych produktów – zastanowimy się, **w jaki sposób poprzez współpracę doskonalic jakość naszych dostawców** i jak ważne jest zrozumienie wymagań jakościowych w łańcuchu dostaw. Nie zabraknie **proaktywnej oceny ryzyka i metod rozwiązywania problemów**.

Zachęcam do zapoznania się z programem spotkań. W przypadku pytań jestem do Państwa dyspozycji pod numerem telefonu 22 402 64 66 lub adresem [kdutkalska@movida.com.pl](mailto:kdutkalska@movida.com.pl)

Spotkajmy się online!

9 marca 2021 w godzinach 10.00-14.30  
10 marca 2021 w godzinach 10.00-14.00

16 marca 2021 w godzinach 10.00-14.15  
17 marca 2021 w godzinach 10.00-14.30



*Katarzyna Dutkalska*  
Senior Project Manager

**MOVIDA#CONNECTED** zachowuje wszystkie tak wysoko cenione przez Uczestników cechy masterclass: zarówno prelegenci, jak i uczestnicy to praktycy o znaczącym doświadczeniu, a w meritum klasy master wpleciony został czas na wymianę doświadczeń, interaktywne dyskusje i skuteczny networking.

### Wiodące tematy FORUM:

#### 9-10 marca 2021 KLUCZOWE WSKAŹNIKI EFEKTYWNOŚCI

- **KLUCZOWE WSKAŹNIKI EFEKTYWNOŚCI** w obszarze doskonalenia jakości
- **OPTYMALIZACJA** procesów zarządzania jakością
- wskaźniki w **PODEJŚCIU PROCESOWYM**
- sprawdzone **NARZĘDZIA POMIARU I ANALIZY DANYCH** - oprogramowanie wspierające zarządzanie jakością
- zintegrowane dane procesowe i ich **WIZUALIZACJA**
- **ZARZĄDZANIE RYZYKIEM** jakościowym w procesie produkcyjnym (**PFMEA**)
- wdrażanie strategii **LEAN**
- skuteczne sposoby zwiększania **ŚWIADOMOŚCI PRACOWNIKÓW**

#### 16-17 marca 2021 JAKOŚĆ DOSTAWCÓW

- **OPTYMALIZACJA PROCESÓW** zarządzania jakością i **ROZWOJEM DOSTAWCÓW**
- **PROAKTYWNA** ocena ryzyka dostawców
- **POSZUKIWANIE, WDROŻENIE I ROZWÓJ** dostawców
- **ROZWIĄZYWANIE PROBLEMÓW** we współpracy z dostawcami na przykładzie **NARZĘDZIA „QUALITY FOCUS SUPPLIER PROCESS”**
- sprawdzone **NARZĘDZIA OCENY** dostawców
- **WSKAŹNIKI** kluczowe dla obszaru jakości dostawców

### Na e-FORUM spotkają Państwo:

Dyrektorów i Kierowników ds. Jakości  
Dyrektorów Zarządzania Jakością  
Dyrektorów i Kierowników ds. Zapewnienia Jakości  
Dyrektorów i Kierowników ds. Kontroli Jakości  
Dyrektorów i Kierowników ds. Jakości Dostawców  
Pełnomocników Zarządu ds. Jakości

Pełnomocników ds. Systemów Zarządzania Jakością  
Audytorów  
Dyrektorów i Kierowników Łańcucha Dostaw  
Dyrektorów i Kierowników Działów Zakupów  
Głównych Specjalistów/Specjalistów ds. Zapewnienia Jakości

Inżynierów Jakości Dostawców  
Głównych Specjalistów/Specjalistów ds. Zapewnienia Jakości Dostaw  
kadre zarządzającą i osoby odpowiedzialne za nadzór nad systemami zarządzania i zapewnienia jakości w firmie

# e-Forum

# JAKOŚĆ W PRZEMYŚLE

---

## KLUCZOWE WSKAŹNIKI EFEKTYWNOŚCI

# 9-10 marca 2021

---

9 marca 2021 w godzinach 10.00-14.30  
10 marca 2021 w godzinach 10.00-14.00

- **KLUCZOWE WSKAŹNIKI EFEKTYWNOŚCI** w obszarze doskonalenia jakości
- **OPTYMALIZACJA** procesów zarządzania jakością
- wskaźniki w **PODEJŚCIU PROCESOWYM**
- sprawdzone **NARZĘDZIA POMIARU I ANALIZY DANYCH** - oprogramowanie wspierające zarządzanie jakością
- zintegrowane dane procesowe i ich **WIZUALIZACJA**
- **ZARZĄDZANIE RYZYKIEM** jakościowym w procesie produkcyjnym (**PFMEA**)
- wdrażanie strategii **LEAN**
- skuteczne sposoby zwiększania **ŚWIADOMOŚCI PRACOWNIKÓW**

9.30 otwarcie wirtualnego pokoju konferencyjnego (czas na test połączenia) 

10.00 przywitanie, ważne informacje organizacyjne i techniczne

**10.05 KLUCZOWE KPI W OBSZARZE DOSKONALENIA JAKOŚCI**

- czym jest jakość i jaka jest rola jakości w odniesieniu do biznesu
- jaki jest zakres WPŁYWU JAKOŚCI NA BIZNES
- DEFINIOWANIE PROCESÓW i ich ocena poprzez określanie i mierzenie KPI
- KORELACJA KPI z biznesem
- KLUCZOWE KPI DLA JAKOŚCI i sposób definiowania
- przykłady zastosowania MONITOROWANIA JAKOŚCI W UJĘCIU MAKRO I MIKRO w jednostce produkcyjnej
- jak wykorzystać monitorowanie procesu – ZALETY I RYZYKA MONITOROWANIA PROCESÓW

EKSPERT: **Bogusław Zawisza**, Quality Manager, **BWI Poland Technologies Sp. z o.o.**11.20 przerwa networkingowa  **11.35 WSKAŹNIKI W PODEJŚCIU PROCESOWYM**

- MAPA PROCESU A WSKAŹNIKI
- RODZAJE wskaźników w ujęciu procesowym
- wydatki a KOSZTY a straty
- wpływ na proces a wpływ na BIZNES
- PRZYKŁADY ANALITYKI KOSZTÓW

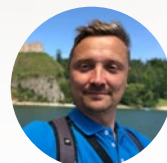
EKSPERT: **Marcin Witkowski**, Pełnomocnik i Koordynator Zintegrowanych Systemów Zarządzania Jakością, Środowiskiem i Bezpieczeństwem, BorgWarner Emissions, Thermal & Turbo Systems, **BorgWarner Poland Sp. z o.o.**12.55 przerwa networkingowa  **13.10 ZINTEGROWANE DANE PROCESOWE I ICH WIZUALIZACJA W NEXTEER AUTOMOTIVE**

W jaki sposób są zbierane i gromadzone dane w procesie - od przyjęcia poprzez produkcję aż do wysyłki. Jakie systemy wykorzystywane są do automatycznej i manualnej kolekcji danych. W jaki sposób można wykorzystać informacje z wielu systemów w celu podejmowania decyzji?

- RODZAJE DANYCH JAKOŚCIOWYCH istotnych w Automotive
- dane z procesu i ich prezentacja
- INTEGRACJA KPI pomiędzy systemami
- czy BigData to mrzonka czy rzeczywistość?
- alarmowanie, informowanie z systemów IT - CO DZIAŁA W PRAKTYCE?

EKSPERT: **Krzysztof Mękwiniński**, Manufacturing IT and Enterprise Architect, **Nexteer Automotive**

14.30 zakończenie pierwszego dnia FORUM

**Bogusław Zawisza**

Absolwent Akademii Górniczo-Hutniczej w Krakowie na kierunku Mechanika i Budowa Maszyn. **Od 20 lat związany z branżą automotive**. Zatrudniony obecnie w Firmie BWI Krosno na stanowisku Quality Manager'a, które zajmuje od 6 lat. Posiada szerokie doświadczenie zdobyte podczas pracy na stanowiskach: Lean - Six Sigma Koordynator, Kierownika Działu Jakości, Szefa Produkcji, Launch Manager.

**Posiada doświadczenie w zakresie uruchamiania nowych produktów dla kluczowych producentów z branży automotive – PSA, GM, Audi, Ferrari, BMW, Ford, Volvo, LR.**

Trener-praktyk mający na swoim koncie wdrożenie szeregu projektów optymalizacyjnych zarówno w zakresie procesów produkcyjnych, jak i usługowych.


Certyfikowany Black Belt Six Sigma, opiekun projektów Green Belt w zakładzie pracy.

**Marcin Witkowski**

**Praktyk z 20 letnim doświadczeniem w przemyśle motoryzacyjnym** w wydziałach produkcji, UR, jakości, zarządzaniu projektami, zarządzaniu jakością, zarządzaniu produkcją oraz Systemami Zarządzania. **Obecnie od 6 lat skutecznie zarządzający Zintegrowanymi Systemami Zarządzania w liczącym ok. 1500 osób zakładzie BorgWarner Poland. Wieloletni trener, audytor i specjalista w obszarach procesów i systemów.** Fan zintegrowanego podejścia procesowego oraz rozumienia kosztów w zarządzaniu.

**Krzysztof Mękwiniński**

20 lat doświadczenia w Automotive w obszarze **wdrażania technologii IT w procesie produkcyjnym**. Odpowiedzialny za globalną architekturę biznesową i technologiczną rozwiązań manufacturing IT w obszarach PC&L, Jakość, Produkcja. Prowadzący grupy programistów, analityków biznesowych i project managerów wdrażających systemy: Traceability, WMS, QMS, MES, ERP.

9.45 otwarcie wirtualnego pokoju konferencyjnego (czas na test połączenia) **10.00 WDRAŻANIE STRATEGII LEAN W TURCK AUTOMATION TECHNOLOGY**

- od czego by tu zacząć – kilka słów o firmie Turck
- nasze początki w dobie COVID-19
- TOC – o co chodzi z tym wąskim gardłem
- KPI – od ogółu do szczegółu
- PARETO – skąd te defekty?
- LEAN SELF ASSESSMENT


EKSPERT: **Monika Paradowska**, Quality Manager, **Turck Automation Technology**11.15 przerwa networkingowa  **11.30 ZARZĄDZANIE RYZYKIEM JAKOŚCIOWYM W PROCESIE PRODUKCYJNYM (PFMEA)**

- metodologia FMEA
- analiza FMEA z użyciem APIS IQ-Software
- redukcja ryzyka – ustalanie PRIORYTETÓW
- nowe wymagania AIAG/VDA FMEA

Przedstawię strategię zarządzania ryzykiem procesowym w BSPZ z użyciem metodologii FMEA oraz oprogramowania APIS. Pokażę, jak z wykorzystaniem programu APIS określamy priorytety działań oraz jak skutecznie i efektywnie alokować ograniczone zasoby, aby eliminować największe ryzyka procesowe. Dodatkowo chciałbym przedstawić najważniejsze zmiany, jakie wynikają z nowego podręcznika FMEA (AIAG & VDA) oraz w jaki sposób używane w BSPZ oprogramowanie ułatwia nam spełnienie nowych wymagań dla analizy ryzyka.

EKSPERT: **Patryk Swarowski**, Specjalista ds. Zapewnienia Jakości, **Bridgestone Poznań Sp. z o.o.**12.45 przerwa networkingowa  **13.00 TRZY FILARY ZARZĄDZANIA JAKOŚCIĄ – PODEJŚCIE TOYOTY W POLSCE**

- WIZJA I MISJA
- HOSHIN / Polityka Działu i Plany
- GŁÓWNE WSKAŹNIKI KPI
- wskaźniki PROCESOWE
- tablica i rola GLa (Mistrza)
- rola TLa w procesie DOSKONALENIA PRACOWNIKÓW
- ZAANGAŻOWANIE pracowników w działania 3 Filarów

EKSPERT: **Zdzisław Konior**, Quality Assurance Assistant General Manager, **TOYOTA Motor Manufacturing Poland Sp. z o. o.****13.40 KLUCZOWE WSKAŹNIKI EFEKTYWNOŚCI – WPŁYW ŚWIADOMOŚCI PRACOWNIKÓW NA ICH REALIZACJĘ**panel dyskusyjny 

14.00 zakończenie FORUM

**Monika Paradowska**

Quality Manager w Turck Automation Technology. Absolwentka Politechniki Poznańskiej na Wydziale Inżynierii Mechanicznej o specjalności Zarządzanie jakością w teorii i praktyce. Wdrażanie i nadzór zintegrowanych systemów zarządzania jakością, środowiskiem i BHP. Certyfikowany Lean Manager, specjalista IPC oraz koordynator ESD.

**Patryk Swarowski**

Od 2,5 roku Specjalista ds. Zapewnienia Jakości w Bridgestone Poznań. Absolwent Politechniki Poznańskiej na Wydziale Budowy Maszyn i Zarządzania. Od początku swojej kariery zawodowej (6 lat) związany jestem z obszarem Jakości w branży Automotive. Na obecnym stanowisku odpowiedzialny jestem za kształtowanie, utrzymywanie oraz doskonalenie Systemu Zarządzania Jakością w podległych obszarach a w szczególności za analizę oraz redukcję ryzyk w procesach produkcyjnych.

**Zdzisław Konior**

Absolwent Akademii Górniczo-Hutniczej w Krakowie na Wydziale Metali Nieżelaznych, specjalizacja Inżynieria Materiałowa. Od 1997 roku związany z przemysłem: przetwórstwo metali, motoryzacja. **Od 2001 roku w Toyota Motor Manufacturing Poland w Wałbrzychu, Dział Inżynierii Produkcji i Zarządzania Jakością.** Obecnie Dyrektor Jakości - Quality Assurance Assistant General Manager. **Specjalista w dziedzinie wdrażania systemów TPM oraz TQM.**

# e-Forum

# JAKOŚĆ W PRZEMYSŁE

---

## JAKOŚĆ DOSTAWCÓW

# 16-17 marca 2021

---

16 marca 2021 w godzinach 10.00-14.15

17 marca 2021 w godzinach 10.00-14.30

- **OPTIMALIZACJA PROCESÓW** zarządzania jakością i **ROZWOJEM DOSTAWCÓW**
- **PROAKTYWNA** ocena ryzyka dostawców
- **POSZUKIWANIE, WDROŻENIE I ROZWÓJ** dostawców
- **ROZWIĄZYWANIE PROBLEMÓW** we współpracy z dostawcami na przykładzie **NARZĘDZIA „QUALITY FOCUS SUPPLIER PROCESS”**
- sprawdzone **NARZĘDZIA OCENY** dostawców
- **WSKAŹNIKI** kluczowe dla obszaru jakości dostawców

**Andrzej Wietrzykowski****Od 19 lat związany z Jakością Dostawców w obszarze Automotive.**

Swoje doświadczenie zdobywał na w takich firmach jak Delphi Mechatronics oraz Eaton Automotive. Aktualnie w firmie Eaton **odpowiada za jakość bazy ponad 400 dostawców oraz koordynowanie działania systemu Wisper na terenie EMEA** (Worldwide interactive Supplier Performance Evaluation Resource). Prowadzi szkolenia oraz wspiera rozwój obszaru jakości dostawców w innych placówkach Eaton.

**Bogusław Zawisza**

Absolwent Akademii Górniczo-Hutniczej w Krakowie na kierunku Mechanika i Budowa Maszyn. **Od 20 lat związany z**

**branżą automotive.** Zatrudniony obecnie w Firmie BWI Krosno na stanowisku Quality Manager'a, które zajmuje od 6 lat. Posiada szerokie doświadczenie zdobyte podczas pracy na stanowiskach: Lean - Six Sigma Koordynator, Kierownika Działu Jakości, Szefa Produkcji, Launch Manager.

**Posiada doświadczenie w zakresie uruchamiania nowych produktów dla kluczowych producentów z branży automotive – PSA, GM, Audi, Ferrari, BMW, Ford, Volvo, LR.**

Trener-praktyk mający na swoim koncie wdrożenie szeregu projektów optymalizacyjnych zarówno w zakresie procesów produkcyjnych, jak i usługowych.

Certyfikowany Black Belt Six Sigma, opiekun projektów Green Belt w zakładzie pracy.

**Tomasz Bałęczny**

Absolwent Politechniki Poznańskiej wydziału Technologii Chemicznej. **Ponad 10 lat**

**doświadczenia zawodowego** w firmach z branży elektronicznej oraz ogrodowo-leśnej w tematach związanych z zapewnieniem jakości części stalowych, odlewów żeliwnych oraz aluminiowych.

**Brał udział w kilkunastu projektach związanych z budowaniem bazy dostawców oraz ich rozwojem** dla nowo powstałego zakładu produkcyjnego firmy Husqvarna powstałego w Polsce. Z firmą Husqvarna związany od ponad 9 lat.

9.30 rejestracja, czas na test techniczny 

10.00 przywitanie, ważne informacje organizacyjne i techniczne

**10.05 PROAKTYWNA OCENA RYZYKA DOSTAWCÓW**

- proaktywna ocena ryzyka
  - » wykorzystanie danych wewnętrznych oraz zewnętrznych
- budowanie kultury jakości u dostawców
- wskaźniki wiodące vs wynikowe

EKSPERT: **Andrzej Wietrzykowski**, Supplier Development Manager EMEA, **Eaton Automotive Sp. z o.o.**

11.20 przerwa networkingowa  **11.35 ROZWIĄZYWANIE PROBLEMÓW WE WSPÓŁPRACY Z DOSTAWCAMI NA PRZYKŁADZIE NARZĘDZIA „QUALITY FOCUS SUPPLIER PROCESS”**

- jakość dostaw jako kluczowy element jakości naszych produktów
- monitorowanie jakości dostaw
- wskaźniki opisujące jakość dostaw
- w jaki sposób poprzez współpracę doskonalic jakość naszych dostawców?
- opis Quality Focus Supplier Process jako narzędzie stosowane do
  - » poprawy jakości dostawców
  - » rozwoju kompetencji z zakresu rozwiązywania problemów u dostawców
  - » wzrostu konkurencyjności dostawcy
  - » doskonalenia współpracy pomiędzy dostawcą a klientem

EKSPERT: **Bogusław Zawisza**, Quality Manager, **BWI Poland Technologies Sp. z o.o.**

12.50 przerwa networkingowa  **13.05 POSZUKIWANIE, WDROŻENIE I ROZWÓJ DOSTAWCÓW SPOZA BRANŻY MOTORYZACYJNEJ**

- krótka charakterystyka grupy Husqvarna: zakład produkcyjny w Mielec, Polska
- proces doboru dostawcy: WYMAGANIA stawiane potencjalnemu dostawcy
- aspekty komercyjne: UMOWY, ZABEZPIECZENIA FINANSOWE
- ASPEKTY JAKOŚCIOWO-TECHNICZNE: zabezpieczenie procesu produkcyjnego, rozwiązywanie problemów

EKSPERT: **Tomasz Bałęczny**, Supplier Quality Assurance & Development, **Husqvarna Poland Sp. z o.o.**

14.15 zakończenie pierwszego dnia FORUM

**Konrad Bąk**

Absolwent Akademii Górniczo-Hutniczej w Krakowie, o specjalności Automatyka i Robotyka. Alumn Krakowskiej Szkoły Biznesu przy Uniwersytecie Ekonomicznym w Krakowie na kierunku podyplomowym „Europejskie Studia Menedżerskie”.



Od ponad dekady związany z rynkiem motoryzacyjnym, energetycznym i lotniczym. Swoje zawodowe kroki stawiał w prestiżowych firmach międzynarodowych takich jak Philips Lighting, Delphi Automotive, Nexteer Automotive czy Woodward, obejmując kluczowe stanowiska zakupowe takie jak Global Category Buyer, Global Category Leader czy Purchasing Supplier Manager. W tym czasie zdobył szeroką wiedzę potwierdzoną certyfikacjami oraz praktyką z takich zagadnień jak: negocjacje, modele kosztowe, finanse, narzędzia analityczne, zarządzanie personelem, LEAN, kontrakty i umowy międzynarodowe, zarządzanie jakością, audyty, itp.

Podróżował i wykonywał audyty, analizę procesów dostawców na całym świecie w tym w USA, Chinach, Meksyku, na Tajwanie, w Tajlandii, w Tunezji, w całej Europie Zachodniej i większości Wschodniej.

Właściciel firmy edukacyjno-projektowej z zakresu zarządzania zakupami i łańcuchem dostaw. Twórca całego kierunku studiów podyplomowych „Zarządzanie Zakupami i Łańcuchem Dostaw” na jednej z uczelni niepaństwowych. Właściciel systemu ciągłego doskonalenia w Woodward. Wykładowca zarządzania zakupami Krakowskiej Szkoły Biznesu Uniwersytetu Ekonomicznego oraz organizacji i techniki handlu w Wyższej Szkole Biznesu i Przedsiębiorczości w Ostrowcu Św.

**Marcin Dura**

Mgr inż., absolwent Akademii Górniczo-Hutniczej w Krakowie o specjalności Elektronika i Telekomunikacja oraz absolwent Executive Master of Business Administration KSB UEK. Od ponad 10 lat związany z firmą SMA Magnetics sp. z o.o. (wcześniej dtw Sp. z o.o.), pracując na stanowiskach takich jak Kierownik Produkcji, Kierownik Działu Jakości oraz obecnie Dyrektor ds. Jakości. W tym czasie był odpowiedzialny za wdrożenie Systemu Zarządzania Jakością, dostosowanie procesów jakościowych do standardów międzynarodowych, zbudowanie organizacji, której podstawą jest ciągłe doskonalenie. Był jednym z inicjatorów wdrożenia Lean Manufacturing (5S, VSM, JiT, SMED, TPM, praca standaryzowana). Twórca i główny inicjator wdrożenia dedykowanego systemu pomysłów Kaizen oraz inicjator grup Practical Problem Solving. Brał udział we wdrożeniu programu SixSigma. Posiada szeroką wiedzę potwierdzoną certyfikatami oraz praktyką z takich zagadnień jak: SixSigma, VDA 6.3., VDA 6.5., APQP, FEMA, SPC, zarządzanie zespołem, audyty. Certyfikowany specjalista PRINCE2. Posiada certyfikaty audytora wewnętrznego ISO9001, ISO27001, OHSAS 18001.

**Michał Hałas**


Ceniony za otwieranie myślenia. Szkolenia, które prowadził, często były przełomowym wydarzeniem w karierach uczestników. W TRIZ fascynuje go możliwość dostarczania prostych rozwiązań do trudnych problemów i przełamywanie fikcji. **TRIZ Champion i Ekspert Project Management.** TRIZ uczył się w Oxfordzie u Karen Gadd oraz u Valerego Souchkova. **Trener z 20-letnim doświadczeniem, a także wieloletni członek Rady Nadzorczej GRUPY ODITK.** Ceniony mówca, o TRIZ opowiadał na konferencjach Lean, Project Management, czy Zarządzania Produkcją. Występował także na międzynarodowych konferencjach TRIZ Future i TRIZfest. Gospodarz Technovation Forum w 2018 i 2019 roku. Inżynier zarządzania i projektowania systemów produkcyjnych oraz absolwent Business School w Wolverhampton University.

**Krzysztof Betker**

Doświadczony lider w pracy operacyjnej oraz doskonaleniu procesów wytwórczych, magazynowych i logistycznych oraz finalnie znaczącej poprawie konkurencyjności rynkowej przedsiębiorstw.



15 lat doświadczenia zdobyte w firmach: Freshtex, Electrolux, EPP, aktualnie Vita Polymers Poland Sp. z o.o.

9.30 rejestracja, czas na test techniczny 

10.00 **SPRAWDZONE NARZĘDZIA OCENY DOSTAWCÓW**



EKSPERCI: **Konrad Bąk**, Kierownik Działu Zakupów Strategicznych; **Marcin Dura**, Dyrektor ds. Jakości, **SMA Magnetics Sp. z o.o.**

11.15 przerwa networkingowa  

11.30 **JAK POMÓC DOSTAWCY ROZWIĄZAĆ PALĄCE PROBLEMY? WYKORZYSTANIE TRIZ W PRAKTYCE**



Czasami wystarczy niewielkie naprowadzenie, by pomóc naszemu dostawcy rozwiązać problem, który ostatecznie jest także naszym problemem. Pytanie - jakie mamy narzędzia, by pomóc dostawcy w rozwiązywaniu problemów.

Michał Hałas wspomni o kilku narzędziach (jak **Design for Assembly, Design for Manufacturing, Value Engineering**), z których najbardziej skoncentruje się na **inżynierskim zestawie do trudnych technicznych problemów, czyli TRIZ.**

EKSPERT: **Michał Hałas**, Trener, Konsultant, Ekspert TRIZ, **ODITK Consulting Sp. z o.o.**

12.45 przerwa networkingowa  

13.00 **WIELOWARSTWOWY ROZWÓJ DOSTAWCÓW W OPARCIU O WSKAŹNIKI JAKOŚCI, KOSZTÓW, PRODUKTYWNOŚCI I DOSTAW**




- wprowadzenie - dlaczego? tło rozpoczęcia projektów rozwoju Dostawców
- kryteria wyboru dostawców kwalifikowanych do projektu „Rozwoju Dostawców”
- reguły i proces przeprowadzania projektów „Rozwoju Dostawców”
  - » przykład 1: Dostawca A
  - » przykład 2: Dostawca B
  - » przykład 3: Dostawca C
  - » przykład 4: Dostawca D
- podsumowanie:
  - » zalety w/w projektów dla Dostawców
  - » benefity i koszty dla obu stron projektów
  - » czynniki warunkujące sukces w w/w projektach
  - » czynniki sygnalizujące ew. niepowodzenie w w/w projektach

EKSPERT: **Krzysztof Betker**, Trener & Coach Lean Manufacturing / Lean Supply Chain. Kierownik Operacyjny **Vita Polymers Poland Sp z o.o.**

14.10 **METODY WSPÓŁPRACY Z DOSTAWCAMI, ROZWIĄZYWANIE PROBLEMÓW, STANDARDY SYSTEMÓW JAKOŚCI**



panel dyskusyjny 

14.30 zakończenie FORUM



**IMIĘ I NAZWISKO**

stanowisko .....

e-mail .....

tel. ....

**IMIĘ I NAZWISKO** .....

stanowisko .....

e-mail .....

tel. ....

**FIRMA** (dane do wystawienia faktury)

.....

.....

adres .....

.....

tel. ....

NIP .....

Adres dostarczenia faktury  
(jeśli inny niż adres wystawienia faktury)

.....

.....

Adres e-mail do przysyłania faktur elektronicznych

.....

**Osoba kontaktowa****IMIĘ I NAZWISKO** .....

tel. / e-mail .....

**Osoba akceptująca****IMIĘ I NAZWISKO** .....

stanowisko .....

	<b>KLUCZOWE WSKAŹNIKI EFEKTYWNOŚCI</b> 9-10 marca 2021	<b>1390</b> + 23%VAT
--	-----------------------------------------------------------	-------------------------

	<b>JAKOŚĆ DOSTAWCÓW</b> 16-17 marca 2021	<b>1390</b> + 23%VAT
--	---------------------------------------------	-------------------------

**LICZBA MIEJSC OGRANICZONA**

W przypadku wcześniejszego wypełnienia listy Organizator zakończy przyjmowanie zgłoszeń w dowolnym momencie.

Warunkiem uczestnictwa jest dokonanie wpłaty na konto  
 MOVIDA Sp. z o.o. s.k.  
**ALIOR BANK, nr 22 2490 0005 0000 4520 1945 8793**

**Przy zgłoszeniu 2 osób lub na 2 spotkania- rabat 5%**

Opiekę nad Państwem zgłoszeniem oraz uczestnictwem w spotkaniu pełni:


**Grzegorz Adamiak**  
 Key Account Manager

gadamiak@movida.com.pl

**tel.: +48 22 403 84 66****POTWIERDZENIE i WARUNKI UCZESTNICTWA**

Po otrzymaniu wypełnionego formularza opiekun Klienta z ramienia MOVIDA prześle potwierdzenie przyjęcia zgłoszenia oraz fakturę. Trzy dni przed terminem rozpoczęcia masterclass, otrzymają Państwo indywidualny kod dostępu i link do spotkania on-line.

Na dwa dni przed rozpoczęciem spotkania można wyznaczyć zastępstwo. Należy wówczas niezwłocznie powiadomić Organizatora.

W przypadku odwołania zgłoszenia w terminie krótszym niż 7 dni przed rozpoczęciem spotkania wpłata na poczet uczestnictwa nie podlega zwrotowi. Nieodwołanie uczestnictwa i nie wzięcie udziału w spotkaniu spowoduje obciążenie pełnymi kosztami uczestnictwa.

Rezygnacja z udziału na 7 dni przed rozpoczęciem spotkania powoduje powstanie zobowiązania pokrycia pełnych kosztów udziału na podstawie faktury Organizatora. Odwołanie zgłoszenia wymaga formy pisemnej i zostanie potwierdzone przez Organizatora.

MOVIDA zastrzega sobie prawo do odwołania spotkania i zmian w programie z przyczyn niezależnych od Organizatora. W przypadku odwołania spotkania koszty uczestnictwa zostaną zwrócone lub zaproponowany zostanie udział w innym spotkaniu, konferencji lub seminarium.

MOVIDA oświadcza, że jest czynnym płatnikiem VAT.

Administratorem Pani/ Pana danych osobowych jest: MOVIDA Sp. z o.o. S. k z siedzibą przy ul. Niemcewicza 7/9 lok. 18, 02-022 w Warszawie.

Z Administratorem może się Pani/Pan kontaktować za pomocą adresu e-mail: [ochronadanych@movida.com.pl](mailto:ochronadanych@movida.com.pl)

Pani/Pana dane osobowe są przetwarzane przez okres funkcjonowania naszej firmy, bądź do momentu wycofania zgody.

Pani/Pana dane osobowe zostały pozyskane poprzez podanie ich w trakcie naszych rozmów telefonicznych, e-mailingowych zapytań, z ankiet których ewaluację robimy po każdym zrealizowanym wydarzeniu (konferencjach, seminarium, masterclass), ze źródeł publicznie dostępnych oraz w sposób ręczny lub/ i telefonicznie w związku z podaniem danych w trakcie współpracy bieżącej

Dane osobowe będziemy przekazywać tylko osobom upoważnionym przez nas, naszym pracownikom i współpracownikom, którzy muszą mieć dostęp do danych osobowych w celu wykonywania obowiązków

Odbiorcami danych osobowych są także nasi Partnerzy, którzy podczas zwiedzania zakładów, centrów logistycznych i innych podmiotów mają politykę identyfikacji osób wchodzących na teren zakładu. Odbiorcami danych (bez możliwości dysponowania nimi) są również Uczestnicy naszych wydarzeń (podczas podpisywania listy Uczestników), gdyż misją naszą jest integrować grupy zarządzające obszarami do których wydarzenia są kierowane, inspirować ich i wyposażać w wiedzę prowadzącą do sukcesu ich organizacji.

Dokładamy wszelkich starań, aby zapewnić wszelkie środki fizyczne, techniczne i organizacyjne ochrony danych osobowych przed ich przypadkowym czy umyślnym zniszczeniem, przypadkową utratą, zmianą, nieuprawnionym ujawnieniem, wykorzystaniem czy dostępem, zgodnie ze wszystkimi obowiązującymi przepisami.

Nie przekazujemy danych osobowych do państwa spoza Europejskiego Obszaru Gospodarczego

Pani/Pana dane osobowe mogą być przetwarzane na podstawie udzielonej zgody, wykonania lub zawarcia umowy, realizacji obowiązku prawnego lub prawnie uzasadnionego interesu Administratora, w zależności od podstawy prawnej łączącej Strony.

W związku z przetwarzaniem Pani/Pana danych osobowych przysługuje Pani/Panu prawo dostępu do treści swoich danych osobowych, prawo ich sprostowania, usunięcia, ograniczenia przetwarzania, prawo do przenoszenia danych, prawo wniesienia sprzeciwu wobec przetwarzania oraz prawo do cofnięcia zgody. Ponadto ma Pani/Pan prawo do wniesienia skargi do Prezesa Urzędu Ochrony Danych Osobowych. Przysługuje Pani/Panu również prawo do cofnięcia zgody w każdym czasie, poprzez kontakt z Administratorem.

.....  
podpis i pieczęćka